



PERFIL TUC Nº 10

# ALIANZA POR EL RESIDENCIAL EDGAR GAYOSO, TERESINA, BRASIL

Marzo 2024

TERESINA

# Acerca de los Perfiles de Laboratorios Urbanos TUC

Perfiles TUC es una serie de informes breves elaborados como parte del proyecto Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC, por sus siglas en inglés). Difunden información sobre los desafíos y oportunidades existentes para abordar temas transversales de transformación urbana sostenible y de desarrollo a través de la acción climática inclusiva en cinco ciudades de América Latina.

La primera edición, Perfiles de Ciudades TUC, presentó cada ciudad y los factores contextuales que pueden permitir o dificultar las transformaciones de la sostenibilidad urbana. Esta segunda edición, Perfiles de Laboratorios Urbanos TUC, muestra los avances logrados por los socios del proyecto y los miembros de los laboratorios en cada una de estas ciudades desde 2021.

Los Laboratorios Urbanos (LUs) son el enfoque central de TUC. Estos consisten en reuniones periódicas de una amplia gama de partes interesadas, que colaboran e intercambian conocimientos para co-crear colectivamente soluciones innovadoras para desafíos urbanos complejos. Además, lo hacen de una manera participativa, intersectorial e inclusiva. Si bien los enfoques del LU han atraído la atención mundial, todavía hay información limitada sobre su implementación. Estos informes tienen como objetivo llenar un vacío en el conocimiento práctico sobre los laboratorios vivos (*living labs*). La serie ilustra cómo los LUs contribuyen a comunidades y ciudades más respetuosas con el clima y socialmente justas.

El presente informe fue coproducido por miembros del LU, personal e investigadores locales e internacionales del proyecto. En este se ofrece un resumen de las medidas adoptadas, los retos encontrados y los principales logros alcanzados hasta la fecha por la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso, el LU establecido en Teresina, Brasil, con el apoyo de TUC. Concluye con lecciones aprendidas para catalizar un cambio transformador hacia la sostenibilidad.

Este Perfil del Laboratorio Urbano de TUC fue desarrollado por la Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS) en colaboración con el Instituto Alemán de Desarrollo y Sostenibilidad (IDOS), la oficina de Brasil del World Resources Institute (WRI Brasil) y los participantes de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso. Se basa en datos originales de observaciones etnográficas y entrevistas realizadas entre 2021 y 2023, así como en reflexiones críticas sobre las experiencias de todas las personas involucradas.

Este informe debería citarse como: Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC). Perfil del Laboratorio Urbano N.º 10: Alianza por el Residencial Edgar Gayoso, Teresina, Brasil. Bonn: Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS).

Imagen de portada: Mapeo participativo en el Residencial Edgar Gayoso, marzo de 2022. © Paulo Sérgio / WRI Brasil

Fomentado por:



Ministerio Federal  
de Economía  
y Protección del Clima



INTERNATIONAL  
CLIMATE  
INITIATIVE

en virtud de una decisión  
del Bundestag alemán



## AUTORES

### **Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS)**

Flávia Guerra  
Monique Menezes  
Lucas Turmena  
Alejandra Ramos-Galvez  
Simone Sandholz

### **Instituto Alemán de Desarrollo y Sostenibilidad (IDOS)**

Michael Roll

### **World Resources Institute (WRI)**

#### **WRI Brasil**

Camila Alberti  
Tátilla Távora

### **Este informe es el resultado de los esfuerzos de colaboración entre el consorcio TUC y la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso. Por la presente, los autores reconocen el trabajo y las contribuciones de todos los miembros pasados y presentes de LU.**

Amanda Sousa Silva, *Universidade Federal do Piauí (UFPI)*  
Ana Rosita Velino, *UFPI*  
Anaelma Reis, *Residencial Edgar Gayoso*  
Ângela Araújo, *Secretaria Municipal de Planejamento (SEMPPLAN), Prefeitura Municipal de Teresina (PMT)*  
Antônia Pereira, *Residencial Edgar Gayoso*  
Antônia Silva (Irmã Toinha), *Residencial Edgar Gayoso*  
Arielly da Silva, *Agenda Teresina 2030, PMT*  
Bárbara Dantas, *Ordem dos Advogados do Brasil, Piauí (OAB-PI), Comissão de Direito Urbanístico*  
Bárbara Johas, *Centro de Eficiência em Sustentabilidade Urbana (CESU), UFPI*  
Bernardo Neto, *Associação dos Moradores do Residencial Edgar Gayoso*  
Carla Ohana de Castro, *É de Sol Compostagem*  
Cíntia Bartz, *ex coordenadora de Agenda Teresina 2030, PMT*  
Cláudia Costa Araújo, *Residencial Edgar Gayoso*  
Fábio Costa, *Coopcata 3R'S*  
Francis Alves, *anteriormente en Agenda Teresina 2030, PM*  
Francisco Adércio Oliveira, *ex presidente de la Associação de Moradores do Residencial Edgar Gayoso*  
Giuliano Almeida, *Associação dos Moradores do Residencial Edgar Gayoso*  
Joana Bispo, *anteriormente en Agenda Teresina 2030, PMT*  
Jorge Oliveira Castro, *Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano e Habitação (SEMDUH), PMT*  
Kalil Siqueira da Luz, *Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Prefeitura de Teresina (SEMAM), PMT*  
Karolayne Pinheiro Batista, *Secretaria Municipal de Cidadania, Assistência Social e Políticas Integradas, Prefeitura de Teresina (SEMCASPI), PMT*

Kayo da Silva Sousa, *UFPI*  
Leonardo Madeira Martins, *Agenda Teresina 2030, PMT*  
Lucas Henrique Nascimento, *Residencial Edgar Gayoso*  
Márcia Alencar, *Coopcata 3R's*  
Marçílio Ferreira, *Agenda Teresina 2030, PMT*  
Maria Antônia Oliveira, *Residencial Edgar Gayoso*  
Marília Vasconcelos, *arquitecta y urbanista*  
Maysa Furtado, *anteriormente en Agenda Teresina 2030, PMT*  
Monique Menezes, *UFPI*  
Naisis Faria, *SEMAM, PMT*  
Nelcia Beatriz, *Empresa Teresinense de Desenvolvimento Urbano, Prefeitura de Teresina (ETURB), PMT*  
Nírcia Leite, *UFPI*  
Noah Vaz da Costa, *Águas de Teresina*  
Oswaldir Nascimento, *ETURB, PMT*  
Pâmela Basílio e Silva, *Agenda Teresina 2030, PMT*  
Patrícia Santos, *Superintendência de Desenvolvimento Urbano Centro Norte (SAAD Norte)*  
Rafaela Feijão, *UFPI*  
Ramon Campelo, *É de Sol Compostagem*  
Raquel Leite Cavalcante, *Superintendência De Parcerias e Concessões (SUPARC)*  
Roberto Montenegro, *UFPI*  
Rubens Chaves, *Cidade Grupo de Estudos em Urbanização*  
Rui Neres da Silva (Pastor Rui), *Residencial Dilma Rousseff*  
Tomaz Neto, *UFPI*  
Valdenia Silva, *Residencial Edgar Gayoso*  
Valérya Torres, *Instituto de Arquitetos do Brasil, Piauí (IAB-PI)*  
Victor Sousa e Silva, *UFPI*  
Vivian Medeiros, *arquitecta y urbanista*



Taller de patios verdes en Residencial Edgar Gayoso en octubre de 2023. © Paulo Sérgio / WRI Brasil

# El Laboratorio Urbano: Alianza por el Residencial Edgar Gayoso

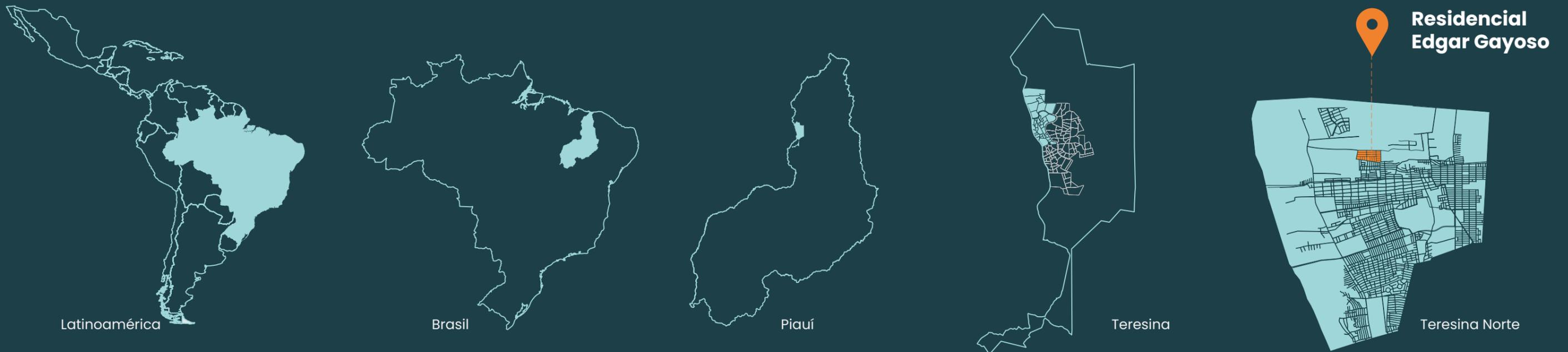
## Contexto LU

Se ha establecido un Laboratorio Urbano (LU) de TUC en Teresina, la capital del estado de Piauí, en el noreste de Brasil, que se centra específicamente en el Residencial Edgar Gayoso (**Figura 1**). A nivel local, el LU es conocido como Alianza por el Residencial Edgar Gayoso (*Aliança pelo Residencial Edgar Gayoso*).

Situado en la periferia norte de la ciudad, el Residencial Edgar Gayoso comprende aproximadamente 460 viviendas que fueron construidas en el marco del programa de vivienda social *Minha Casa, Minha Vida*<sup>1</sup> (MCMV) en 2015. Si bien el programa MCMV ha entregado más de 6 millones de unidades habitacionales en Brasil desde su creación, también ha enfrentado severas críticas con respecto a la planificación, el diseño y la calidad del producto. La construcción del Residencial Edgar Gayoso siguió el patrón de desarrollo de viviendas en suelo en expansión

fomentado por el programa MCMV, priorizando el acceso barato a suelo en la periferia sobre áreas urbanas con infraestructura existente. En consecuencia, la comunidad carece de acceso adecuado a instalaciones y servicios públicos, espacios verdes y recreativos, transporte público y oportunidades de empleo e ingresos.

Un censo liderado por la comunidad realizado en 2023 mostró que alrededor de 1.300 personas viven en el Residencial Edgar Gayoso. La mayoría de los hogares están encabezados por mujeres, algunas de las cuales son madres solteras y trabajan en la economía informal. Entre los jefes de hogar, el 9 por ciento tiene una discapacidad física o cognitiva y el 26 por ciento tiene una enfermedad crónica (*Aliança pelo Residencial Edgar Gayoso y Alianças para Transformação Urbana, 2023*) (véase también el **Recuadro 1**, página 7).



**FIGURA 1: LOCALIZACIÓN DEL RESIDENCIAL EDGAR GAYOSO EN TERESINA, BRASIL.**  
© WRI BRASIL Y UNU-EHS CON DATOS DEL INSTITUTO BRASILEÑO DE GEOGRAFÍA Y ESTADÍSTICA (IGBE)

<sup>1</sup> El programa MCMV es un programa nacional de vivienda social en Brasil que se puso en marcha en 2009. Su objetivo es proporcionar viviendas asequibles a familias con bajos ingresos y abordar el déficit de vivienda en el país. Tras un paréntesis de reestructuración durante 2021-22, el programa se reanudó en enero de 2023 bajo el mandato del Ministerio de las Ciudades (Ministério das Cidades, 2023).

Teresina es extremadamente propensa a los impactos del cambio climático (Turmena et al. 2022). La ciudad es conocida por su clima cálido, con temperaturas que superan los 32 grados centígrados hasta 340 días al año. También suele registrar intensas tormentas e inundaciones durante los primeros meses del año. Además, Teresina se enfrenta a un ingreso per cápita promedio inferior al promedio nacional, una dependencia significativa a los programas federales de bienestar y una notable desigualdad y violencia de género (Menezes, 2022). Estos factores socioeconómicos agravan las vulnerabilidades al cambio climático entre los residentes de Teresina, incluidos los del Residencial Edgar Gayoso.

Teresina acoge varios proyectos centrados en el cambio climático como Viver+ Teresina, financiado por la Agencia Francesa de Desarrollo, y UrbanShift, financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. El proyecto Viver+ Teresina implica un paquete de inversión para la construcción de infraestructura urbana sostenible, mientras que UrbanShift está promoviendo la planificación metropolitana integrada, incluyendo el apoyo a la elaboración

del primer plan de acción climática de Teresina. Sin embargo, ninguno de estos proyectos abarca el Residencial Edgar Gayoso.

Situada a 17 km del centro de la ciudad de Teresina, la relativamente nueva comunidad de Edgar Gayoso adolece la falta de cohesión social, el escepticismo generalizado y la desconfianza hacia los forasteros. Debido a la ausencia de proyectos de desarrollo urbano previos y a la falta de estructuras o procedimientos participativos preexistentes sobre los que basarse, el LU de TUC se estableció recientemente en el Residencial Edgar Gayoso (Roll et al. 2024).

Desde su creación en 2021, la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso se ha convertido en una coalición transformadora que involucra a las y los residentes, el gobierno municipal, las organizaciones de la sociedad civil, la academia y otras partes interesadas locales para abordar estos desafíos de una manera más integrada. Facilitada y dirigida por WRI Brasil, socio implementador de TUC en Brasil, el LU celebra reuniones periódicas, y la sesión inaugural se convocó en diciembre de 2021 (Figura 2, página 9).



## RECUADRO 1

### El censo liderado por la comunidad en Residencial Edgar Gayoso

En marzo de 2023, miembros de WRI Brasil, UNU-EHS y el LU llevaron a cabo un proyecto pionero: un censo comunitario liderado por los residentes de Edgar Gayoso, con el apoyo de investigadores locales. Aproximadamente 10 residentes y 15 investigadores locales participaron en la recolección de datos. El esfuerzo colaborativo tuvo como objetivo cerrar las brechas de datos sobre el Residencial Edgar Gayoso e informar el desarrollo de las iniciativas del LU.

El último censo demográfico nacional de 2010 precedió a la construcción del complejo habitacional, por lo que sus datos eran obsoletos. Además, debido a la pandemia de COVID-19, el censo nacional de 2020 se pospuso hasta 2022, lo que dejó a la coalición del LU, particularmente en sus primeras etapas, dependiendo de información desactualizada. La falta de datos actualizados y desglosados constituye un obstáculo importante para una planificación urbana adecuada. Por lo tanto, se decidió adoptar un enfoque de investigación comunitaria, apoyándose en la ciencia ciudadana para abordar y cerrar las brechas de datos.

Los resultados de la encuesta permitieron una descripción más precisa del perfil de la comunidad. Cabe destacar que el 87 por ciento de las y los residentes de Edgar Gayoso se identificaron como personas morenas o negras, mientras que el 58 por ciento se adhirieron a la fe católica. Las mujeres dirigen el 66 por ciento de los hogares, lo que evidencia el papel

fundamental que desempeñan en estas familias. Sólo el 39 por ciento de estas mujeres se declararon solteras, lo que indica una dinámica familiar matizada en la que las mujeres suelen asumir responsabilidades a pesar de la presencia de hombres. Una explicación plausible para esta dinámica tiene sus raíces en el programa de vivienda detrás del Residencial Edgar Gayoso: la *Minha Casa, Minha Vida*. Esta política da prioridad a las mujeres solteras con hijos para la asignación de viviendas y, cuando las familias están compuestas por un hombre y una mujer, el título de propiedad se registra a nombre de la mujer.

Más allá de llenar los vacíos de datos, esta encuesta sirvió para crear conciencia sobre el contexto local y fortalecer las estrategias de participación comunitaria. Empoderó a la comunidad al proporcionar una comprensión más profunda de su territorio y facilitó vías para negociar mejoras locales, incluso a través del LU.

**Alessandra Sousa**, residente de Edgar Gayoso involucrada en la recolección de datos, subrayó el papel del censo en la comprensión de la situación de las personas en el barrio y la identificación de áreas que necesitan mejoras, para que los residentes puedan buscarlas activamente. Enfatizó: "Era importante para nosotros [tanto las y los residentes como las y los investigadores] interactuar, conocernos y unirnos, porque solo podemos lograr mejoras uniéndonos". Además, Alessandra destacó la importancia del censo para familiarizar a la gente con el LU, señalando que muchas personas en el barrio no conocían el proyecto hasta entonces.

## Funcionamiento del LU

Entre el inicio del TUC a finales de 2021 y 2023, se celebraron 14 reuniones de LU en Teresina, una vez al mes en 2022 y una vez cada dos meses en 2023. La asistencia varió mucho, oscilando entre 15 y 30 miembros del LU en cada reunión, con personas que se unían por invitación de WRI Brasil o de otros participantes. Originalmente, el lugar de reunión se alternaba entre el Residencial Edgar Gayoso y el centro de Teresina. En 2023, el equipo de WRI Brasil, junto con los miembros del LU, decidieron realizar reuniones exclusivamente en el Residencial Edgar Gayoso, preferiblemente por las tardes, para ampliar la participación de las y los residentes. La evolución en los patrones de participación entre los miembros del LU pueden explicarse, al menos en parte, por el cambio de formato y ubicación de las reuniones del LU a lo largo de los últimos dos años.

Más de la mitad de los miembros del LU pertenecen al sector público, con una representación significativa del gobierno municipal de Teresina. Inicialmente, esta representación fue mayoritariamente a través del equipo de la Agenda 2030 de Teresina, un programa dependiente del Departamento Municipal de Planificación. Más recientemente, se ha ampliado para incluir a representantes de otros departamentos municipales, como el de servicios sociales y el de medio ambiente. Con el paso del tiempo, los cambios en el gobierno municipal y estatal también han influido en la entrada y salida de representantes de las instituciones públicas en el LU.

La participación académica se centra en profesores y estudiantes de la Universidad Federal de Piauí (UFPI), ubicada en Teresina. Personal docente de la UFPI participa como miembros del LU, contribuyendo sin presentar directamente los resultados de sus investigaciones. Sin embargo, sus opiniones son respetadas dentro del grupo, lo que refleja las normas culturales brasileñas en torno al profesorado de las Universidades Federales.

Las y los residentes de Edgar Gayoso han mostrado una participación intermitente en las reuniones de LU, también vinculada a los cambios de liderazgo dentro de la asociación de residentes a principios de 2023. Aunque tradicionalmente los hombres asumen funciones de liderazgo en estas asociaciones, las mujeres se han vuelto cada vez más activas en las reuniones y actividades presenciales de LU (**Recuadro 2**, página 11).

El tercer sector, que comprende la sociedad civil organizada y el sector privado, es el grupo más pequeño dentro del LU. En cuanto a la sociedad civil organizada, el Colegio de Abogados de Brasil – Piauí (OAB-PI) y el Grupo de Estudios de Urbanización (*Cidade Grupo de Estudos em Urbanização*) participan desde 2022. OAB-PI ayuda en la articulación institucional, *Grupo Cidade* asiste en acciones específicas de LU.

A pesar de su implicación en las primeras reuniones del LU, algunos representantes del sector privado local han estado participando de manera más pasiva últimamente. En concreto, el papel de *Águas de Teresina* (la empresa local de suministro de agua) y *Piauí-Conectado* (un programa público-privado destinado a mejorar los servicios de internet) se ha limitado a apoyar las intervenciones in situ con donaciones y a proporcionar asesoramiento técnico cuando se le solicita.

La cooperativa Coopcata 3R y la *start-up É de Sol Compostagem* se unieron al LU en 2023 y su presencia ha crecido con el tiempo. Esto se debe en gran parte a su contrato con WRI Brasil para educar y capacitar a los residentes de Edgar Gayoso sobre reciclaje y compostaje. Coopcata 3R's organiza talleres de reciclaje, destacando la importancia del tratamiento adecuado de los residuos y la oportunidad de generación de ingresos dentro de la comunidad a través del reciclaje de diversos productos. De igual forma, *É de Sol Compostagem* coordina talleres comunitarios enfocados en el compostaje de residuos orgánicos en el Residencial Edgar Gayoso.

Las reuniones iniciales del LU en 2022 siguieron una agenda estructurada establecida por WRI Brasil, que empleó diversas estrategias y herramientas para alentar a las y los participantes a trabajar colectivamente hacia los objetivos establecidos cada mes. Los titulares de los periódicos, la escucha activa, los "World Cafés" y los análisis DAFO ayudaron a los miembros del LU a conocerse y compartir sus visiones sobre el Residencial Edgar Gayoso. Paralelamente, se llevaron a cabo evaluaciones técnicas y comunitarias exhaustivas de la zona con el fin de generar información para las discusiones de LU y contribuir a la creación de consenso y al diseño conjunto de intervenciones estratégicas.

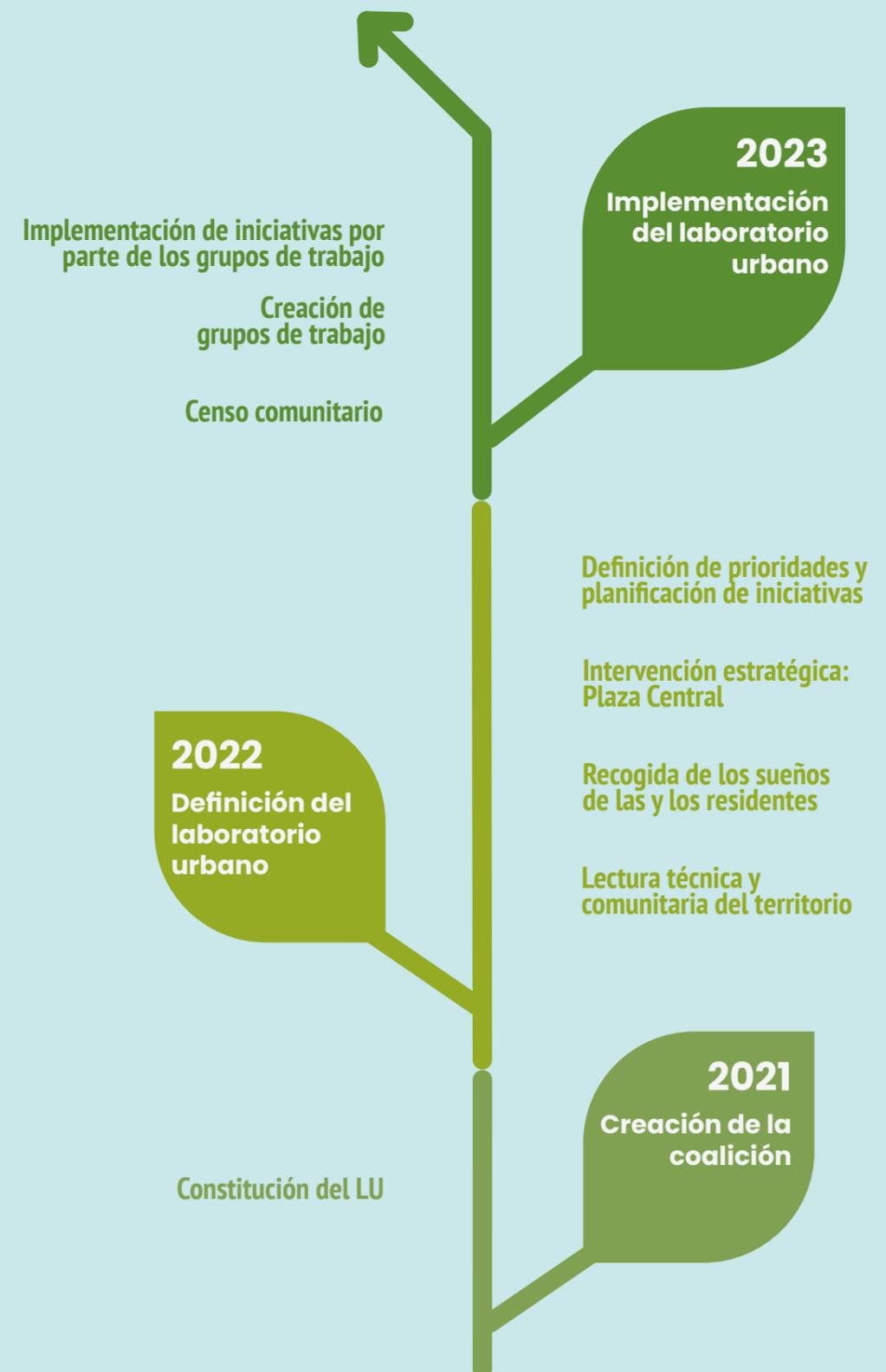


FIGURA 2: CRONOGRAMA DEL LABORATORIO URBANO INCLUYENDO FASES Y ACTIVIDADES CLAVE

## RECUADRO 2

## Participación femenina en la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso

Inicialmente, la colaboración con liderazgos comunitarios respetados, o “guardianes”, ayudó a movilizar a las y los residentes para las iniciativas del LU. Sin embargo, la dinámica de los liderazgos vecinales cambió con el tiempo y las percepciones de las y los residentes sobre la participación de estos líderes en el LU se convirtió en desconfianza. Al mismo tiempo, a medida que los líderes tradicionales dieron un paso atrás, surgieron nuevas lideresas quienes participaron más activamente en las actividades del LU.

Aunque las mujeres han participado activamente en las actividades de LU desde la introducción del TUC en Teresina, sus funciones han evolucionado. La participación temprana de las mujeres que vivían en el Residencial Edgar Gayoso se centró en la preparación de alimentos y las tareas prácticas durante las sesiones del LU in situ, a menudo junto a sus hijas e hijos. Sin embargo, en 2023 se produjo un cambio significativo en la participación de las mujeres, coincidiendo con el cambio de las reuniones de LU a Edgar Gayoso.

WRI Brasil realizó esfuerzos específicos para promover la participación femenina en las reuniones y actividades. Esto no solo incluyó la realización de reuniones en el barrio y fuera del horario comercial, sino también la preparación de espacios especiales para recibir a las niñas y los niños durante las reuniones, para que sus madres pudieran participar. Además, la promoción de mesas redondas entre mujeres dentro de la comunidad fue clave para movilizar y potenciar la participación femenina en las discusiones de LU.

La transformación es palpable: las mujeres que en un inicio eran más reservadas comenzaron a participar activamente en las reuniones, expresando sus opiniones con confianza y asumiendo la responsabilidad de las decisiones sobre lo que sucede en su vecindario. Este cambio de actitud es autopercibido, incluso por **Antônia Pereira**, residente de Edgar Gayoso, quien a fines de 2023 expresó estar “encantada con el proyecto y sentirse más comprometida que nunca”. Este cambio se extiende más allá de las reuniones, ya que las mujeres participan cada vez más en diversas actividades apoyadas por el LU, como talleres de reciclaje y compostaje y la Feria Dominical autónoma dirigida por mujeres en el Residencial Edgar Gayoso.

Esta robusta presencia de mujeres en las reuniones del LU y su creciente liderazgo es una característica sobresaliente de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso, que trasciende la representación comunitaria. Esta prevalencia de la participación femenina se repite en varios sectores representados en el LU, que abarcan las autoridades públicas, el mundo académico y las organizaciones de la sociedad civil. También se alinea con las tendencias más amplias observadas en los Laboratorios Urbanos brasileños, como destacan Amorim, Menezes y Fernandes (2022).

A finales de 2022, el LU acordó un plan estratégico de actividades para 2023. Una vez definidos los proyectos prioritarios, que se implementarían a partir de 2023, se establecieron diferentes Grupos de Trabajo (GT): GT Espacio Comunitario, GT Empleo e Ingresos, GT Áreas

Públicas y GT Políticas Públicas. En 2023, cada uno de estos grupos lideró diferentes iniciativas del LU para implementar el plan estratégico. Estos grupos suelen establecer sus propios horarios de reuniones semanales, a veces en línea, y otras actividades específicas.

### Iniciativas del LU

Los LUs sirven de terreno fértil para desarrollar y probar de forma colaborativa soluciones innovadoras destinadas a abordar intrincados desafíos urbanos. Para desarrollar soluciones adaptadas al contexto local, un paso fundamental es comprender las necesidades y aspiraciones de las personas que se enfrentan a diario a estos desafíos en el territorio. Una de las estrategias adoptadas por WRI Brasil para lograr este entendimiento fue la recolección de los sueños que los residentes tenían para el Residencial Edgar Gayoso. Para ello, en abril de 2022 se distribuyeron urnas entre los comercios locales, lo que brindó a las y los residentes la oportunidad de compartir sus ideas, aspiraciones y deseos para su barrio. Este método no solo facilitó la identificación de las prioridades de la comunidad, sino que también amplió la participación del LU más allá de las y los residentes que ya participaban activamente en las reuniones.

El tema predominante entre los sueños recolectados fue la recreación, por lo que se convirtió en el foco de la primera intervención estratégica diseñada y ejecutada en colaboración por la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso y la comunidad. Esta primera intervención tomó la forma de *mutirão*<sup>2</sup>, una expresión brasileña para un tipo específico de iniciativa impulsada por la comunidad, donde un grupo de personas se reúne para trabajar en una tarea o proyecto común. De hecho, en agosto y octubre de 2022 se organizaron dos *mutirões* para llevar a cabo la ampliación del espacio central de una avenida para establecer la Plaza Central de Edgar Gayoso, que incluyó la creación de un gimnasio al aire libre, un parque infantil, bancos, mesas, papeleras y la integración de vegetación (WRI Brasil, 2022). Estas actividades

promovieron la cooperación y el apoyo mutuo entre participantes, fomentando la solidaridad y el espíritu comunitario entre las y los residentes y los miembros del LU.

Alineados con las aspiraciones de la comunidad y tras deliberaciones en el seno del LU, al cierre de 2022, el LU acordó trabajar en dos proyectos prioritarios para el Residencial Edgar Gayoso durante 2023. Entre ellas figuraban la construcción de un espacio comunitario más amplio para el barrio y el establecimiento de un programa de empleo y generación de ingresos para las y los residentes. Las propuestas complementarias se agruparon estratégicamente en las categorías generales de políticas públicas y áreas públicas, que abarcan actividades como la promoción política, las mejoras del espacio público y la forestación urbana. Estas propuestas están siendo implementadas por los diferentes grupos de trabajo en diversas áreas dentro del barrio, como se muestra en la **Figura 3** (Página 12).



Imagen superior:  
Taller de bioconstrucción en el Residencial Edgar Gayoso, octubre de 2023.  
© Eduardo Sousa



Imagen inferior:  
Feria en la celebración de fin de año del Laboratorio Urbano en la Plaza Central en diciembre de 2023.  
© Paulo Sérgio / WRI Brasil

<sup>2</sup> El concepto enfatiza la colaboración y la responsabilidad compartida, y con frecuencia se usa para describir actividades como limpiezas comunitarias, proyectos de mejora de vecindarios o cualquier esfuerzo en el que las personas se unan para lograr un objetivo común en beneficio de la comunidad.

- Transformación física
- Desarrollo de capacidades
- Generación de datos
- Servicios públicos



Conecta con el centro de la ciudad



Nota: Los talleres de reciclaje y compostaje tuvieron lugar en el Bioparque Zoobotánico de Teresina, en Coopcata 3R's y en el Residencial Edgar Gayoso.

FIGURA 3: MAPA DE LAS INICIATIVAS DEL LU EN RESIDENCIAL EDGAR GAYOSO, TERESINA. © WRI BRASIL Y UNU-EHS

	Iniciativas	Organizaciones líderes en la implementación
<b>Alianza por el Residencial Edgar Gayoso</b>	<b>1</b> Diseño y construcción en colaboración de la Plaza Central	Alianza para el Residencial Edgar Gayoso
	<b>---</b> Censo comunitario	Residentes
<b>GT Espacio Comunitario</b>	<b>2</b> Diseño y construcción en colaboración del espacio comunitario	Cidade Floresta; UFPI; SEMCASPI; Coopcata 3R's
	<b>3</b> Talleres de bioconstrucción en adobe	Residentes
<b>GT Empleo e Ingresos</b>	<b>---</b> Mapa de empresas y servicios locales	Residentes
	<b>4</b> Apoyo a la Feria Dominical dirigida por mujeres e inclusión económica de las vendedoras en los eventos del LU, incluida la celebración de fin de año	Residentes
	<b>5</b> Actividades de formación e inserción profesional	Fundación Wall Ferraz
	<b>6</b> Implementación de la iniciativa "Patios Verdes", que incluye talleres sobre cultivo de huertos y árboles frutales en los patios interiores	SEMAM; Agenda Teresina 2030; Residentes
	<b>---</b> Plantación de árboles en la comunidad	SEMAM; Agenda Teresina 2030; Residentes
<b>GT Espacios Públicos</b>	<b>7</b> Talleres de reciclaje y compostaje	Coopcata 3R's; É de Sol Compostagem
	<b>8</b> Mejora de la Plaza Central	Residentes
	<b>→</b> Proyecto de pavimentación ecoeficiente de la ruta de autobuses	Agenda Teresina 2030
	<b>...</b> Proyecto de aplicación de medidas de accesibilidad universal en aceras e intersecciones	UFPI; SAAD Norte
<b>GT Políticas Públicas</b>	<b>9</b> Coordinación del Festival de la Ciudadanía	CESU; SEMCASPI; OAB-PI; Agenda Teresina 2030
	<b>10</b> Cartografía afectiva	CESU
	<b>11</b> Análisis de la calidad del agua	Agenda Teresina 2030



Presentación del proyecto de centro comunitario a los vecinos de Edgar Gayoso en agosto de 2023. © Bruno Fellin

El objetivo de crear grupos de trabajo era organizar a los miembros del LU en torno a todas estas iniciativas. Los miembros con experiencia en ingeniería y arquitectura se unieron al **Grupo de Trabajo (GT) Espacio Comunitario** para ayudar a ejecutar el proyecto junto con las y los residentes (**Recuadro 3**). Esto incluye a estudiantes que participan en un programa de extensión universitaria, dirigido por un profesor de la Facultad de Arquitectura de la UFPI, y destaca la importancia de las alianzas con la academia y otras instituciones de investigación.

El **GT Empleo e Ingresos** busca desarrollar e implementar un plan de actividades de capacitación e inserción profesional para las y los residentes de Edgar Gayoso en asociación con la Fundación Wall Ferraz. Los talleres priorizarán la formación profesional en áreas de interés para la comunidad después de capear los negocios y servicios locales ya existentes en el residencial. Estas iniciativas también están vinculadas al proyecto del espacio comunitario, que se espera que acoja este tipo de capacitaciones una vez finalizado.

El **GT Áreas Públicas** se centra en la mejora de los espacios públicos a través de iniciativas ecológicas, la gestión de residuos y la pavimentación ecoeficiente de las calles. Un ejemplo notable es la iniciativa Patios Verdes, que promueve el crecimiento de huertos familiares fomentando la plantación de árboles frutales en los patios traseros de las personas en todo el Residencial Edgar Gayoso. Este GT también coordina talleres centrados en la jardinería comunitaria y la gestión sostenible de residuos con una cooperativa local de reciclaje y una empresa emergente de compostaje. Además, el GT Áreas Públicas ha continuado trabajando en la

Plaza Central, añadiendo una pérgola de madera y murales artísticos, al tiempo que se ha encargado del mantenimiento del patio de recreo.

El **GT Políticas Públicas** recopila evidencia y brinda orientación para localizar y mejorar las políticas y los servicios públicos. Por ejemplo, en junio de 2023, el GT Políticas Públicas organizó el Festival de la Ciudadanía con una serie de servicios, como la vacunación contra la COVID-19, la emisión de documentos de identidad, la preparación de currículos, actividades recreativas para la niñez, una mesa redonda con mujeres que abordan la violencia doméstica y otras iniciativas como la plantación de árboles frutales en los patios interiores. Según informaron los participantes en esta actividad, el evento fue un punto de inflexión para aumentar la participación activa de las y los residentes en las actividades del LU.

Las actividades de todos los grupos de trabajo están interconectadas y se apoyan mutuamente. Además, el LU sigue convocando reuniones de grupos completos, aunque con menos frecuencia, para garantizar una alineación estratégica cohesiva entre los grupos de trabajo. El LU adopta una estrategia integrada para desarrollar iniciativas que aborden tanto las preocupaciones inmediatas de la comunidad como los desafíos planteados por la crisis climática. Por ejemplo, el enfoque en el compostaje y el reciclaje de residuos tiene un doble propósito, ya que puede generar ingresos para la comunidad y fomentar valores centrados en la reutilización de productos y la resiliencia urbana. Este enfoque armoniza las necesidades básicas de la comunidad con objetivos de sostenibilidad más amplios, fomentando prácticas respetuosas con el medio ambiente y conscientes del clima.

### RECUADRO 3

## La piedra angular de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso: El espacio comunitario

El espacio comunitario previsto comprende una amplia gama de instalaciones, incluido un centro comunitario dotado de plazas públicas, parques infantiles, canchas deportivas, espacios de formación vocacional y ambiental, un lugar para eventos y ferias comunitarias, un huerto comunitario, un punto de reciclaje y un espacio agroforestal. El proyecto encarna un compromiso con la sostenibilidad e integra diversas prácticas climáticas mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza como la bioconstrucción en adobe, la recolección de agua de lluvia y el uso de sistemas de ventilación natural para fomentar una relación armoniosa con la naturaleza.

El proyecto ejecutivo del espacio comunitario será desarrollado por la UFPI con fondos del programa municipal Viver+ Teresina en 2024. Si bien los fondos de construcción aún no se han definido, está previsto que la gestión y operación del espacio comunitario sea realizada por la Secretaría Municipal de Ciudadanía, Asistencia Social y Políticas Integradas (SEMCASPI), como parte del programa federal *Convivência e Fortalecimento de Vínculos* (SCFV).

Las discusiones dentro del LU sobre este espacio revelan preocupaciones multifacéticas con respecto a su utilización, especialmente entre las y los residentes de Edgar Gayoso. Una de las principales preocupaciones planteadas es la seguridad pública, haciendo hincapié en la necesidad de vigilancia. En Brasil, el riesgo de que las instalaciones públicas se conviertan en lugares para actividades ilícitas, en particular el tráfico de drogas, es considerable si no se cuenta con una supervisión pública adecuada. **Antônia Pereira**, vecina de Edgar Gayoso, destaca: “El gobierno municipal debe asumir la responsabilidad de la preservación de este espacio, garantizando la seguridad y la limpieza.”

Además, existe el deseo de que el espacio sea inclusivo, accesible para toda la comunidad, y no sólo limitado a los miembros de LU. **Lucas Henrique Nascimento**, otro residente, enfatiza: “Todo el mundo debe sentirse cómodo visitando el espacio comunitario. Debe estar al alcance de toda la comunidad”.

Varios residentes destacan la importancia de cultivar un sentido colectivo de propiedad y responsabilidad por el mantenimiento del espacio. **Anaelma Reis**, haciendo eco de este sentimiento, advierte: “Necesitamos concienciar a todos los residentes. Es crucial que las personas de todas las edades entiendan que este espacio es un activo compartido a salvaguardar entre todas”.



Presentación del proyecto de centro comunitario a los vecinos de Edgar Gayoso, agosto de 2023. © Bruno Fellin



Taller de patios verdes en Residencial Edgar Gayoso, octubre de 2023. © Paulo Sérgio / WRI Brasil

# Desafíos y logros clave de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso

Después de dos años de funcionamiento, los desafíos y logros clave de la Alianza para el Residencial Edgar Gayoso brindan lecciones valiosas para sostener las actividades en curso, acelerar transformaciones más amplias en Teresina y guiar esfuerzos similares en otros lugares:

## 1. FORMAR UNA COALICIÓN TRANSFORMADORA PARA UNA GOBERNANZA PARTICIPATIVA

El enfoque del LU ha sido fundamental para abordar los desafíos asociados con el programa MCMV en el Residencial Edgar Gayoso. Su ubicación remota, la falta de cohesión social y la ausencia de proyectos previos de desarrollo urbano plantearon inicialmente desafíos de confianza y movilización. Desde 2021, la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso, con la ayuda de WRI Brasil, ha abordado activamente estos temas, fomentando una comunidad más interconectada y comprometida a lo largo del tiempo.

Hasta principios de 2023, WRI Brasil desempeñó un papel dominante dentro del LU, convocando a los participantes, estableciendo las agendas de las reuniones, dirigiendo las discusiones y orquestando las actividades. Este enfoque se consideró necesario debido a la naturaleza innovadora y experimental del proceso del LU junto con los desafíos existentes en el Residencial Edgar Gayoso. Sin embargo, creó una jerarquía percibida entre los miembros del LU, que consideraban que el proyecto pertenecía únicamente a WRI Brasil. Además, durante este período, algunas reuniones del LU se celebraron en línea debido a la imposibilidad

de WRI Brasil de viajar a Teresina, particularmente debido a las restricciones relacionadas con la pandemia de la COVID-19. A pesar de su conveniencia, las reuniones en línea de LU resultaron ineficaces para las y los residentes de Edgar Gayoso porque la mayoría no tiene acceso a Internet. En estas sesiones también se registró una baja participación de otros miembros del LU.

A mediados de 2023 se produjo un cambio notable cuando el LU entró en la fase de implementación de proyectos. El enfoque de gestión de WRI Brasil evolucionó invitando a los miembros del LU a co-crear agendas de reuniones, a formar grupos de trabajo para la toma de decisiones descentralizadas y redistribuyendo algunas responsabilidades entre los miembros del LU para ejecutar actividades en el territorio. Además, la decisión de celebrar reuniones nocturnas in situ en el Residencial Edgar Gayoso y el aumento de la presencia de WRI Brasil en el terreno, incluso a través de consultores locales, fueron fundamentales para crear vínculos con los residentes y aumentar la confianza entre la comunidad.



También contribuyó a una mayor participación de las lideresas y los líderes del trabajo comunitario y fomentó la apropiación de los procesos del LU.

Tanto los miembros de WRI Brasil como los miembros del LU percibieron la necesidad de constancia. Su presencia recurrente a través de diferentes actividades finalmente convenció a las y los residentes y al gobierno municipal de la relevancia del LU. El énfasis en la participación y la flexibilidad, situando las necesidades individuales y comunitarias en el centro de la definición y ejecución de los proyectos, también contribuyó a fomentar la confianza.

Una vez formados los grupos de trabajo y definidos los proyectos y objetivos tangibles, se delegaron tareas en las reuniones del LU para que los miembros pudieran organizarse de forma cada vez más autónoma. Si bien la descentralización en general aumentó la participación en las actividades del LU, ciertos grupos de trabajo todavía dependían de WRI Brasil para organizar reuniones y desarrollar actividades. Además, las tareas clave asociadas con las iniciativas del LU, incluido el diseño del espacio comunitario y la coordinación con el gobierno municipal, se externalizan a organizaciones que no participaban previamente en la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso o lideradas por WRI Brasil. Empoderar a los miembros del LU para que asuman estas responsabilidades es clave para garantizar la sostenibilidad de los procesos y resultados de transformación local más allá de TUC.

El censo liderado por la comunidad realizado en Residencial Edgar Gayoso en 2023, con el apoyo de UNU-EHS y WRI Brasil, es un gran ejemplo de empoderamiento comunitario. Llenó vacíos cruciales en los datos locales, difundió el proyecto y promovió la apropiación comunitaria de las iniciativas del LU. La iniciativa Patios Verdes y los talleres de gestión de residuos también son buenos ejemplos. Aunque inicialmente promovidas por WRI Brasil, operan como asociaciones entre los miembros del LU y la comunidad. Ciertos residentes han comenzado a aplicar de manera proactiva el conocimiento adquirido a través de las iniciativas del LU y a aprovechar la red de contactos recientemente establecida para abordar de manera colaborativa los problemas locales, independientemente de la acción directa de WRI Brasil. Un ejemplo de este compromiso autogestionado es la iniciativa de Lucas Nascimento de recolectar los desechos orgánicos de los vecinos, compostarlos en su propio patio interior y responsabilizarse de entregar los desechos reciclables ya separados a Coopcata 3R's.

**LECCIÓN:** El enfoque del LU ha sido fundamental para superar los desafíos asociados con el programa MCMV en Residencial Edgar Gayoso, fomentando el empoderamiento de la comunidad y la transformación local sostenible. Establecer un compromiso dentro de las nuevas redes locales requiere pasos fundamentales como la creación de confianza, la definición de objetivos tangibles, la descentralización de la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la garantía de formatos de reunión accesibles.

## 2. ESTABLECER CONEXIONES Y CONCIENCIAR SOBRE LA ACCIÓN CLIMÁTICA

La Alianza por el Residencial Edgar Gayoso ha fomentado las conexiones y la confianza mutua entre distintos segmentos de la sociedad que históricamente tenían una interacción limitada, en específico, los residentes de Edgar Gayoso y las universidades locales, así como la administración pública municipal y la sociedad civil organizada. Sin embargo, a pesar de estos logros, sigue siendo difícil mantener el interés y la participación activa de las y los residentes, especialmente en las reuniones de LU. Su compromiso tiende a estar motivado por las necesidades locales inmediatas más que por abordar el cambio climático.

Si bien los miembros del LU generalmente han llegado a reconocer el vínculo del proyecto con la acción climática, muchos residentes aún encuentran dificultades para conectar los desafíos locales con el distante problema del cambio climático. Es comprensible que la atención de las y los residentes se dirija principalmente a la urgencia de abordar la pobreza extrema, la inseguridad alimentaria, la mala calidad del agua y la violencia doméstica. Este énfasis en las necesidades básicas críticas insatisfechas sigue dificultando su consideración de las preocupaciones climáticas y ambientales.



Formación sobre gestión de residuos sólidos en Residencial Edgar Gayoso, noviembre de 2023. © Eduardo Sousa



Se han utilizado diferentes herramientas dentro del LU para abordar esta desconexión, concienciar sobre los problemas ambientales y relacionados con el clima e integrarlos en las perspectivas locales. Un ejemplo digno de mención es un juego de cartas educativo que fue desarrollado por una investigadora local y utilizado en las reuniones del LU a fines de 2022 para introducir conceptos de cambio climático y explicar sus interacciones con los desafíos locales, así como proponer soluciones basadas en la naturaleza para el Residencial Edgar Gayoso. Desde entonces, el juego de cartas se ha desarrollado aún más y actualmente se está finalizando para que esté disponible como una herramienta TUC de acceso abierto.

Más recientemente, como resultado de la iniciativa Patios Verdes y los talleres de gestión de residuos, las y los residentes de Edgar Gayoso encuentran cada vez más formas de conectarse con la acción climática. Ambas iniciativas tienen un fuerte componente ambiental y climático, al tiempo que involucran a la comunidad en actividades prácticas que aportan beneficios más directos a su vida diaria.

Si bien el potencial del LU para transformar las percepciones y actitudes hacia el cambio climático aún está desarrollándose, ya ha tenido un impacto sustancial en las personas que estaban familiarizadas previamente con el cambio climático, particularmente dentro de la administración pública municipal de Teresina. La introducción del TUC fortaleció las discusiones emergentes sobre el tema, concienciando sobre la urgencia de abordar la crisis climática. Además, el LU ha hecho hincapié en la importancia de la colaboración, incorporando al debate climático diversas áreas del gobierno municipal y viceversa.

A lo largo de 2023, el Departamento Municipal de Medio Ambiente amplió su participación en las actividades del LU, especialmente dentro del GT Áreas Públicas. Por el contrario, el equipo de Agenda Teresina 2030 del Departamento Municipal de Planificación adoptó un rol más pasivo debido a los cambios en el equipo, la sobrecarga de trabajo y la priorización de otras demandas.

La participación colectiva de varios departamentos, así como de representantes de otros proyectos financiados internacionalmente, como Viver+ Teresina, en el LU marca un cambio positivo en la gobernanza. Este compromiso atrae a más representantes gubernamentales y otros sectores de la sociedad a las discusiones y decisiones relacionadas con el clima a nivel local. Además, este compromiso apunta a una posible transformación en la cultura organizacional y la mentalidad individual entre las y los funcionarios de la ciudad, lo que refleja un enfoque más inclusivo de la gobernanza climática y la planificación urbana integrada.

**LECCIÓN: El desarrollo de confianza mutua y la conciencia sobre el cambio climático dentro de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso es una condición previa para adaptar las discusiones climáticas al contexto local y enfatizar las conexiones prácticas entre las necesidades locales apremiantes y la acción climática. Promover un mayor compromiso y colaboración es fundamental para lograr cambios transformadores en las esferas práctica, política y personal.**

### 3. APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES PARA AMPLIAR EL IMPACTO DEL LU

En los últimos dos años, el camino para constituir la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso ha sido arduo y ha estado marcado por diversos desafíos. Sin embargo, está teniendo lugar una transformación y los esfuerzos dedicados de todas las personas involucradas están empezando a dar sus frutos. El uso estratégico de las plataformas de redes sociales como Instagram<sup>3</sup> ha jugado un papel crucial en el intercambio de historias de éxito. De cara al futuro, la atención se centra en explorar oportunidades para mantener y ampliar los logros del LU.

Una oportunidad importante consiste en abordar la limitada participación de la sociedad civil organizada y el sector privado en el LU. Es probable que este desafío esté relacionado con el insuficiente apoyo económico, jurídico y político que se brinda a las iniciativas lideradas por estos sectores en Teresina. Además, Teresina todavía carece de un ecosistema de innovación robusto que suele ser más favorable a los enfoques como los del LU. Si bien esto representa un contexto desafiante para el LU, también posiciona a la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso como una alternativa atractiva para instigar un cambio transformador.

<sup>3</sup> Siga a la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso en: <https://instagram.com/alianca.edgargayoso>.

Si se institucionaliza, el modelo de gobernanza participativa del LU, que implica la co-creación de soluciones con la comunidad, tiene el potencial de empoderar un nuevo liderazgo comunitario y transformar el diseño de políticas públicas. Esta proposición no aboga por una definición rígida del formato LU como una institución fija. En su lugar, sugiere integrar las nuevas formas de trabajo y colaboración entre el gobierno municipal, los residentes y otros sectores en las prácticas habituales para lograr resultados más inclusivos, innovadores y sostenidos. La Alianza para el Residencial Edgar Gayoso es testimonio vivo de la eficacia del enfoque del LU para abordar las críticas comunes relacionadas con los programas de vivienda social como MCMV, como son la falta de participación de la comunidad, la segregación social y económica, los problemas de infraestructura y las preocupaciones ambientales.

La limitada participación de la academia en el LU invita a la reflexión. Si bien profesores y estudiantes de la UFPI participan activamente, es evidente la ausencia de participación de otras universidades y centros de investigación locales. La participación de diversas instituciones y grupos académicos, en particular aquellos con experiencia pertinente para los proyectos prioritarios del LU, así como otras iniciativas, podría contribuir a la sostenibilidad y la ampliación de las innovaciones del LU dentro y más allá de la ciudad.

Otra cuestión clave es que la participación de los LU se basa principalmente en la participación individual. Esta dependencia de los individuos hace que las actividades del LU sean vulnerables a los conflictos territoriales y supone una carga desproporcionada para las mujeres de la comunidad. Además, los cambios en la representación gubernamental, debidos en parte a las elecciones y las tensiones asociadas, podrían afectar la dinámica del LU. Abordar estos desafíos es crucial para institucionalizar los procesos y resultados del LU y reducir la dependencia a WRI Brasil y a otros socios del TUC. Esto requiere un compromiso institucional de las organizaciones participantes, especialmente del gobierno municipal.

Además, reconocer y celebrar las iniciativas exitosas impulsadas por la comunidad puede fomentar un sentido de orgullo y motivación para la participación continua, especialmente de las y los residentes. Por ejemplo, la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso finalizó el 2023 con una feria de celebración, que no solo reconoció los logros del grupo, sino que también ayudó a difundirlos dentro de la comunidad. De cara al futuro, se necesitan más recursos financieros y no financieros para garantizar la participación continua e informada de las representaciones comunitarias en la toma de decisiones urbanas, y para empoderar a las y los residentes para que asuman un papel más activo en la solución de los desafíos locales.

Cultivar estratégicamente alianzas con otros proyectos locales como Viver+ Teresina, representa una oportunidad para que la Alianza para el Residencial Edgar Gayoso diversifique su acceso a recursos y experiencia, al tiempo que aumenta la autonomía y la resiliencia. Estas colaboraciones pueden reducir la dependencia del laboratorio de una sola organización externa y amplificar el impacto de las iniciativas de LU.

Con la inminencia de las elecciones municipales, la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso también podría buscar apoyos que de otro modo serían difíciles de conseguir, como donaciones de tierras o permisos para el espacio comunitario. Además, la participación de diferentes instituciones académicas, el sector privado y otros actores locales relevantes podría aumentar aún más el alcance y la eficacia del laboratorio.

**LECCIÓN: Desencadenar una transformación sistémica requiere un cambio de la participación individual a una participación institucional más amplia dentro de la Alianza por el Residencial Edgar Gayoso. Además, es esencial la institucionalización a través de diversas estrategias organizativas junto con alianzas estratégicas.**





# Referencias

Aliança pelo Residencial Edgar Gayoso y Alianças para Transformação Urbana (2023). Pesquisa Comunitária: Residencial Edgar Gayoso, Teresina – PI. Disponible en: [https://urbancoalitions.org/sites/default/files/publications/files/Pesquisa%20Comunit%C3%A1ria\\_THE\\_Final.pdf](https://urbancoalitions.org/sites/default/files/publications/files/Pesquisa%20Comunit%C3%A1ria_THE_Final.pdf)

Amorim, Erick, Monique Menezes, Karoline Fernandes (2022). Urban Living Labs and Critical Infrastructure Resilience: A Global Match? *Sustainability*, 14(16):9826.

Menezes, Monique (2022). Diagnóstico para o Centro de Eficiência em Sustentabilidade Urbana – CESU Teresina. Teresina: MCTI. Disponible en: <https://drive.google.com/file/d/1VjznDP1yuCF36R5Gf7Q6OCYkBFKAE0oY/view>

Ministério das Cidades (2023). Sobre o Minha Casa, Minha Vida. Disponible en: <https://www.gov.br/cidades/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/habitacao/programa-minha-casa-minha-vida/sobre-o-minha-casa-minha-vida-1>

Roll, Michael, Florencia Almansi, Jorgelina Hardoy, Simone Gatti, Ariadne Samios, Lucas Turmena, Mariana Campos, Gorka Zubicaray (2024). Urban labs beyond Europe: The formation and contextualization of experimental climate governance in five Latin American cities. *Environment and Urbanization* (próximamente).

Turmena, Lucas, Flávia Maia, Flávia Guerra, Michael Roll (2022). TUC City Profiles No. 5: Teresina, Brazil. Bonn: United Nations University Institute for Environment and Human Security (UNU-EHS). Disponible en: [https://urbancoalitions.org/sites/default/files/publications/files/20221117\\_TUC\\_City\\_Profile\\_Teresina.pdf](https://urbancoalitions.org/sites/default/files/publications/files/20221117_TUC_City_Profile_Teresina.pdf)

WRI Brasil (2022). *Mutirões* realizam transformações em comunidades de Recife e Teresina. Disponible en: <https://www.wribrasil.org.br/atividades/mutiroes-realizam-transformacoes-em-comunidades-de-recife-e-teresina>

ACERCA DE

# Coaliciones Urbanas Transformadoras

Las Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC, por sus siglas en inglés) son implementadas por la Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS), World Resources Institute (WRI) junto con sus oficinas nacionales en Brasil y México, el Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo (IIED) junto con el IIED – América Latina en Argentina, y el Instituto Alemán de Desarrollo y Sustentabilidad (IDOS) con el apoyo del Ministerio Federal de Economía y Acción Climática de Alemania en el marco de su Iniciativa Internacional sobre el Clima (IKI).

TUC busca cambiar la trayectoria de sostenibilidad de las ciudades hacia cero emisiones de carbono para 2050 alterando las estructuras y sistemas sociales, tecnológicos y políticos más profundos que actualmente están reforzando la urbanización con altas emisiones de carbono y uso intensivo de recursos. Para lograr este objetivo, el TUC facilita el establecimiento de coaliciones urbanas transformadoras en cinco ciudades latinoamericanas para desarrollar nuevas estrategias que aborden los desafíos locales en materia de desarrollo urbano y desigualdad, al mismo tiempo que reducen las emisiones de carbono.

Más información: [www.urbancoalitions.org/es](http://www.urbancoalitions.org/es)



-  [facebook.com/unuehs](https://facebook.com/unuehs)
-  [linkedin.com/school/unuehs/mycompany](https://linkedin.com/school/unuehs/mycompany)
-  [twitter.com/UNUEHS](https://twitter.com/UNUEHS)
-  [instagram.com/unuehs](https://instagram.com/unuehs)

<https://unu.edu/ehs/>

<https://doi.org/10.53324/EGUV2646>